

Querida comunidad Saladina:

Presento ante ustedes el Informe de Gestión 2025, el último que tengo el honor de rendir como rector después de 10 años de liderazgo en esta institución que bauticé con amor como mi "Pedacito de cielo".

Este informe no solo recoge cifras, contratos y proyectos. Recoge sueños cumplidos, desafíos enfrentados y, sobre todo, la consolidación de un modelo educativo innovador que hoy es referente municipal: la Jornada Única articulada a los Centros de Interés como estrategia de formación integral.

¿Y qué es el Informe de Gestión?

El Informe de Gestión no es simplemente un requisito administrativo ni un conjunto de cifras organizadas en un documento oficial. Es la historia de un año de vida institucional. Es el relato de los sueños que se sembraron, de los desafíos que enfrentamos y de los logros que alcanzamos juntos como comunidad educativa.

En estas páginas se recoge el trabajo realizado durante la vigencia 2025 en las gestiones académica, directiva, administrativa, financiera y comunitaria. Pero más allá de describir actividades y proyectos, este informe muestra cómo cada decisión tomada y cada recurso invertido tuvieron un propósito claro: brindar a nuestros estudiantes oportunidades reales de formación con calidad, inclusión y sentido humano.

Aquí se evidencia cómo los recursos públicos, que pertenecen a todos, fueron administrados con responsabilidad, transparencia y compromiso ético. Cada peso invertido buscó convertirse en mejores ambientes de aprendizaje, en más oportunidades para nuestros niños y jóvenes, en espacios dignos, en innovación pedagógica y en bienestar integral.

Rendir cuentas es un deber legal, pero también es un acto de respeto y amor por la comunidad que confía en esta institución. Es decirles, con la frente en alto, que trabajamos con convicción, que hicimos lo mejor posible y que cada esfuerzo estuvo orientado a construir futuro.

Para mí, que hoy cierro un ciclo de 10 años como rector de este "Pedacito de cielo", este informe tiene un significado aún más profundo: es la evidencia de que los sueños colectivos sí se pueden materializar cuando hay liderazgo, trabajo en equipo y una comunidad que cree en la educación como herramienta de transformación social.

Porque al final, más que rendir cuentas, lo que hacemos es rendir homenaje al trabajo compartido y a la esperanza que cada día renace en nuestras aulas.

¿Y qué van a encontrar las familias en este informe?

El Informe de Gestión del año escolar 2025 está organizado en dos versiones complementarias.

La primera es este documento que tiene en sus manos, un resumen ejecutivo que presenta de manera clara y sintética las principales acciones, proyectos, logros e inversiones realizadas durante el año.

La segunda es una versión ampliada y detallada, que puede consultarse y descargarse desde nuestra página web institucional. Allí encontrarán información más específica sobre contratos, ejecución presupuestal, indicadores de gestión y demás aspectos administrativos y académicos.

De esta manera garantizamos transparencia, acceso a la información y rendición de cuentas permanente a toda nuestra comunidad educativa.

¿Y qué actividades se han realizado para la formación con criterios de calidad e inclusión de nuestros estudiantes?

La Institución Educativa El Salado, con el acompañamiento permanente de la Secretaría de Educación, continúa consolidando una propuesta educativa centrada en la calidad, la inclusión y la formación integral. Durante la vigencia 2025 se implementaron estrategias, programas y proyectos pertinentes que fortalecen el desarrollo académico, humano y social de nuestros estudiantes.

Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

😊 *Supera tus logros: Programa dirigido a estudiantes con dificultades académicas y sus familias, orientado a acompañar procesos de mejoramiento y promoción escolar con calidad y pertinencia. Durante el año se brindó acompañamiento a 40 estudiantes.*

😊 *Bienestar estudiantil: Equipo interdisciplinario conformado por psicóloga, trabajadora social, psicóloga de prevención*

del consumo e ideación suicida, docente de apoyo y orientadora escolar, con apoyo de psicopedagoga y fonoaudióloga, quienes brindaron acompañamiento integral a estudiantes y familias en situaciones académicas, emocionales y comportamentales.

- ☺ Proyecto gestora de innovación: Estrategia de acompañamiento pedagógico para fortalecer las prácticas de aula y dinamizar el uso de las TIC, con procesos de formación docente y trabajo con semilleros estudiantiles.
- ☺ Pre SABER 11°: Estrategia académica para la preparación de los estudiantes de grado 11° frente a las pruebas de Estado, fortaleciendo competencias en áreas básicas.
- ☺ Orientación vocacional: Proyecto dirigido especialmente a estudiantes de grado 9° y 11°, con visitas a universidades del área metropolitana e inducción a la media técnica, favoreciendo la construcción del proyecto de vida.
- ☺ Gestor de bilingüismo: Acompañamiento permanente para el fortalecimiento de la segunda lengua.
- ☺ Proyectos de investigación escolar: Implementación del Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP), donde los estudiantes aprenden investigando, preguntando, trabajando en equipo y resolviendo problemas reales del entorno.
- ☺ Escuelas familiares: Espacios formativos periódicos dirigidos a padres y acudientes, con el apoyo de la Secretaría de Educación y el equipo de bienestar estudiantil.
- ☺ Servicio de restaurante escolar: Garantía de almuerzo y refrigerio para los estudiantes que lo requieren, contribuyendo a su permanencia y bienestar.
- ☺ Kit escolar: Entrega de dotación escolar a todos los estudiantes por parte de la administración municipal.
- ☺ Comité de Convivencia Escolar: Espacio fundamental para la promoción del diálogo, la concertación, la prevención y el fortalecimiento de relaciones armónicas, en coherencia con el Manual de Convivencia.
- ☺ Fortalecimiento del nivel de Jardín: Vinculación de niños y niñas de 4 años, consolidando la "semilla saladina" desde la primera infancia.
- ☺ Semilleros para el aprendizaje – Centros de Interés: Propuesta pedagógica innovadora que articula la Jornada Única con el aprendizaje experiencial. Durante el 2025 se implementaron más de 35 Centros de Interés, impactando a estudiantes de primaria y secundaria en áreas como robótica, música, investigación, bilingüismo, ajedrez, educación ambiental, pensamiento crítico, arte y cultura. Estos espacios son evaluables y se consolidan como escenarios alternativos para el desarrollo de habilidades, talentos y proyecto de vida.
- ☺ Reconocimientos institucionales: La IE recibió reconocimiento municipal en la "Gala del Maestro por la implementación de los Centros de Interés, la Jornada Única y el proyecto de autonomía responsable.
- ☺ Inicio y consolidación de la estrategia PTA (Programa Tutorías para el Aprendizaje): Estrategia de mejoramiento y acompañamiento a la propuesta educativa institucional, fortaleciendo la formación docente y el liderazgo pedagógico en los Centros de Interés.
- ☺ Gobierno Escolar activo y participativo: Funcionamiento permanente de consejos y comités en sus dimensiones directiva, académica, curricular, calidad, inclusión, convivencia, emergencia escolar y PAE, entre otros, garantizando participación democrática y corresponsabilidad.
- ☺ Proyecto de Vida: Estrategia transversal desde Jardín hasta grado 11°, orientada a la formación en el SER y al desarrollo de competencias socioemocionales.
- ☺ Ambientes dignos de aprendizaje: Desarrollo de acciones de mejoramiento locativo, adecuación de espacios y fortalecimiento de ambientes pedagógicos.
- ☺ CLEI: Oferta educativa para jóvenes y adultos, atendida con compromiso, calidad e inclusión.
- ☺ Procesos de inducción y reintroducción: Dirigidos a docentes, estudiantes y familias, fortaleciendo identidad institucional y cultura organizacional.
- ☺ Transformación de los procesos de evaluación: Implementación de la bitácora del maestro y la rúbrica de evaluación como herramientas para avanzar hacia una evaluación formativa, buscando disminuir la deserción y la repitencia escolar y ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior.

Logro estratégico proyectado 2026

Después de varios años de gestión y perseverancia, se logró consolidar para el año 2026 la nueva sala de informática, dotada con equipos modernos que fortalecerán las competencias digitales, el pensamiento computacional y el desarrollo del Centro de Interés de Robótica. Este logro representa un avance significativo en la reducción de brechas tecnológicas y una apuesta clara por el futuro de nuestros estudiantes.

Y además de estas actividades dirigidas al bienestar de la comunidad, ¿existen convenios con otras entidades para

fortalecer el Proyecto Educativo Institucional?

¡Por supuesto!

La Institución Educativa El Salado entiende que la calidad educativa se construye en red. Por ello, uno de los pilares de nuestra gestión ha sido la articulación permanente con entidades municipales, departamentales, universidades y organizaciones del área metropolitana, que enriquecen y potencian nuestro Proyecto Educativo Institucional.

Nuestro principal aliado estratégico es la Secretaría de Educación, que acompaña y respalda múltiples procesos académicos, formativos y administrativos. Sin embargo, durante el año 2025 fortalecimos también el trabajo interinstitucional con otras dependencias y organizaciones, entre las que se destacan:

- ☺ Universidad de Antioquia (U de A): Preparación para las Pruebas SABER 11°, fortaleciendo competencias en áreas básicas y ampliando las oportunidades de acceso a la educación superior.
- ☺ Biblioteca Pública y Parque Cultural Débora Arango: Articulación de programas dirigidos a estudiantes y docentes, como Secretos para Contar, Reconociendo Territorios, Ludoteca y formación en Metodologías Activas, promoviendo la lectura, la escritura y la innovación pedagógica.
- ☺ Comfenalco: Desarrollo del proyecto Fomento a la Lectura y la Escritura para estudiantes de transición a grado 5°, fortaleciendo habilidades comunicativas desde la primera infancia.
- ☺ Secretaría de Salud: Implementación del programa "Aprendiendo a cuidarme", dirigido a estudiantes de transición a 5°, enfocado en la prevención del abuso sexual infantil, jornadas de vacunación y campañas de promoción de la salud.
- ☺ Parque Explora: Participación en proyectos de ciencia, astronomía, biodiversidad y exploración del mundo animal y vegetal, estimulando el pensamiento científico.
- ☺ Red de Música de Envigado: Consolidación de la orquesta sinfónica institucional y funcionamiento de 19 semilleros de percusión, cuerdas y coro, fortaleciendo la formación artística y cultural.
- ☺ Secretaría de Educación y TLS: Semilleros de inglés en jornada contraria, ampliando las competencias comunicativas en lengua extranjera.
- ☺ INDER Envigado: Asignación de instructor de tiempo completo para el entrenamiento deportivo desde jardín hasta grado 5°, promoviendo hábitos saludables y formación en disciplina y trabajo en equipo.
- ☺ Secretaría de Salud: Programas de prevención y atención frente al consumo de sustancias psicoactivas y prevención del suicidio, en articulación con el equipo de bienestar estudiantil.
- ☺ Parque Ecológico El Salado: Espacio de formación ambiental para todos los estudiantes, fortaleciendo la conciencia ecológica y el cuidado del entorno.
- ☺ Centro de innovación secretaria de educación: grupos de investigación escolar de la IE
- ☺ CEFIT—Oferta de media técnica municipal para los estudiantes de 10° y 11°
- ☺ Secretaría de Equidad de género: Sensibilización a los estudiantes de bachillerato: "Enfoque de género".
- ☺ Secretos para contar, entrega de materia para la lectura a todos los estudiantes de la IE.

Articulación con la Secretaría de Medio Ambiente y la Secretaría de Seguridad

Proyecto "Guardianes de la Ayurá"

Durante el 2025 se fortaleció de manera significativa la alianza con la Secretaría de Medio Ambiente y la Secretaría de Seguridad, en el marco del proyecto institucional "Guardianes de la Ayurá", una iniciativa que promueve el cuidado del territorio, la conciencia ambiental y la corresponsabilidad ciudadana.

Este proyecto fue liderado con compromiso y sensibilidad artística por el docente Daniel Botero, escritor y artista de nuestra institución, quien logró integrar el arte, la literatura y la educación ambiental como herramientas de transformación social.

Uno de los productos más destacados de este proceso fue la creación del mural institucional "Guardianes de la Ayurá", una obra colectiva que no solo embellece nuestros espacios, sino que se convierte en símbolo de identidad, memoria territorial y compromiso ambiental.

Este mural representa la conexión de nuestros estudiantes con el río, la montaña y el entorno que habitamos; es una invitación permanente al cuidado del medio ambiente y a la construcción de una cultura de respeto y convivencia.

La articulación con estas secretarías permitió realizar jornadas pedagógicas, actividades de sensibilización ambiental, encuentros formativos en prevención y seguridad, consolidando una propuesta que trasciende el aula y fortalece la formación ciudadana.

¿Y qué actividades se destacaron en el 2025 relacionadas con el arte, la cultura, la academia, la convivencia, la

recreación y el deporte?

En nuestra querida Institución Educativa El Salado, este “fresco rincón de Envigado”, como lo expresa con orgullo nuestro himno institucional, el año 2025 estuvo lleno de encuentros, celebraciones y experiencias formativas que fortalecieron no solo el aprendizaje académico, sino también la convivencia, la identidad y la alegría de ser comunidad.

A lo largo del año se desarrollaron múltiples jornadas orientadas a la sana diversión, el esparcimiento, la formación en valores y la promoción de la cultura y el deporte. Entre las más representativas se destacan:

- Celebración del Día del Niño y la Recreación
- Día Internacional de la Mujer
- Día de la Juventud, la Recreación y el Deporte
- Día del Maestro
- Día del Trabajo
- Día de la Familia Saladina, espacio de integración y fortalecimiento de lazos comunitarios
- Celebración de la Antioqueñidad, resaltando nuestras raíces culturales
- Semana Saladina, como escenario de identidad institucional
- Día de la Fantasía, la Felicidad y la Alegría, promoviendo el bienestar emocional

En el ámbito académico y formativo se destacaron:

- Festival de las Matemáticas, promoviendo el pensamiento lógico y el gusto por esta área
- Participación en el Foro Educativo Municipal
- Presencia en la Feria de investigación escolar en la IUE, fortaleciendo la investigación escolar
- Semilleros para el aprendizaje (Centros de Interés), como apuesta innovadora en la Jornada Única
- Implementación de la estrategia Autonomía Responsable, fortaleciendo la convivencia y la formación en el SER
- Jornadas pedagógicas con estudiantes, dentro y fuera de la institución
- Convivencias estudiantiles y espacios de formación en valores
- Jornadas pedagógicas y de cualificación docente
- Visitas a universidades con estudiantes de grado 11°
- Convivencia motivacional previa a la presentación de las Pruebas SABER 11°

También se vivieron momentos profundamente significativos para nuestra comunidad:

- Entrega de símbolos institucionales de grado 11° a grado 10°
- Ceremonia de reconocimiento a los mejores estudiantes
- Despedida de los estudiantes de grado 11° y del CLEI
- Ceremonias de grado de Transición, 5°, 9° y 11°, celebrando el cierre de ciclos y nuevos comienzos

Cada una de estas actividades fortaleció el sentido de pertenencia, la convivencia armónica y el desarrollo integral de nuestros estudiantes, demostrando que la educación va mucho más allá del aula.

Y estas son solo algunas de las múltiples experiencias vividas durante el año. Muchas más pueden consultarse en las dinámicas institucionales y en la galería fotográfica disponible en nuestra página web oficial:

www.iesalado.edu.co

Porque en El Salado no solo formamos estudiantes; construimos comunidad, celebramos la vida y educamos con alegría.

¿Cuál fue el presupuesto de la Institución Educativa El Salado en el 2025?

¿Y por qué conceptos ingresaron estos recursos?

La Institución Educativa El Salado, por ser una entidad oficial del orden municipal, recibe recursos principalmente a través del Sistema General de Participaciones – Gratuidad Educativa, los cuales se asignan según el número de estudiantes matriculados.

Adicionalmente, la institución cuenta con recursos propios, provenientes de:

- Arrendamiento de la papelería escolar
- Arrendamiento de la cafetería
- Expedición de certificados y constancias para egresados

Para la vigencia 2025, la institución contó con la siguiente información presupuestal:

- Apropriación definitiva: \$176.328.385,09
- Ejecución / Obligaciones: \$ 170.129.108,12
- Porcentaje de ejecución: 96%

Estos resultados reflejan una gestión responsable, eficiente y alineada con la planeación institucional, garantizando que

los recursos públicos fueran invertidos en beneficio directo de nuestros estudiantes y de la comunidad educativa.

¿En qué invirtió la IE El Salado estos recursos?

La institución realiza su planeación presupuestal desde el año anterior a cada vigencia, proyectando las necesidades de funcionamiento, mantenimiento, fortalecimiento académico y mejoramiento de ambientes escolares.

Durante el 2025, una parte significativa del presupuesto fue invertida en los siguientes rubros:

Fortalecimiento Académico y Pedagógico

- Servicio de impresión, material litográfico, medallaría y condecoraciones
Editorial Aliadas – \$7.998.000
- Compra de textos de literatura para estudiantes de Jardín y Transición
Panamericana – \$6.884.100
- Insumos de laboratorio
Aulas Innovar – \$5.999.998
- Ingreso a parques temáticos (Parque Explora, Planetario, Zoológico)
\$2.444.000
- Mantenimiento preventivo y correctivo de impresoras, computadores y equipos multifuncionales, incluyendo compra de tintas
Equiparo – \$2.370.050
- Compra, instalación y soporte de 12 televisores para la institución
Equiparo – \$27.995.940
- Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de sonido en ambas sedes
Equiparo – \$11.037.250

Bienestar Institucional y Eventos

- Suministro de refrigerios para actividades pedagógicas, científicas, deportivas y eventos institucionales
Luz Dary Ramírez – \$10.496.500
- Logística para la realización de eventos institucionales
Nelson Henao Producciones – \$9.900.790
- Servicio de transporte terrestre especial
COOFATRANS – \$11.340.000

Funcionamiento y Mantenimiento

- Compra de insumos de papelería, aseo y cafetería
Rima Distribuciones – \$23.938.955
- Servicio de fumigación y control de plagas y roedores
Elite Ambiental – \$3.772.300
- Compra de insumos de seguridad y recarga de extintores
Fumigaciones Cobra – \$4.300.660
- Servicio de cerrajería
Jhon Llaves – \$5.290.000
- Carpintería y jardinería
Rima Distribuciones – \$3.093.405

Fomento Deportivo

- Compra de implementos deportivos
Rima Distribuciones – \$17.102.323

Análisis General

La inversión realizada durante el 2025 evidencia una distribución equilibrada del presupuesto entre:

- Fortalecimiento académico
- Dotación tecnológica
- Bienestar estudiantil
- Mejoramiento de ambientes escolares
- Seguridad institucional
- Desarrollo cultural y deportivo

Cada contratación respondió a necesidades identificadas en el Plan Operativo Anual y al compromiso institucional de ofrecer ambientes dignos de aprendizaje, innovación pedagógica y bienestar integral.

La ejecución presupuestal cercana al 96% demuestra una gestión eficiente y responsable de los recursos públicos, orientada siempre a garantizar calidad, inclusión y mejores oportunidades para nuestros estudiantes.

¿Y si deseo conocer en detalle cada uno de estos contratos (valor, supervisor, empresa contratada, facturas, etc.) dónde acudo?

Puedes consultar en detalle el contrato de tu interés en nuestra página web: www.iesalado.edu.co en la pestaña "**Publicaciones**"- "**Procesos de contratación vigentes**" "**Publicación SECOP**", Además en el archivo de la secretaría reposan los contratos en físico de todo el año 2025, que pueden ser consultados en el momento que se requiera.

Con especial compromiso y servicio a la comunidad,

William Alonso Gaviria Campuzano – rector 2025